# Leistungsauftrag an die Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW 2009-2011

#### 1. Politische Ziele der Regierungen

| 1   | Politisches Ziel   | Beginn | realisiert bis | Kommentar   |  |  |
|-----|--|--------|----------------|---|--|--|
| 1.1 | Die FHNW etabliert sich als eine der führenden und innovationsstärksten Fachhochschulen in der Schweiz.  | 2006   | 2011           |   |  |  |
| 1.2 | Die FHNW fördert einerseits die disziplinären Stärken der einzelnen Hochschulen und andererseits ihre Einheit durch übergeordnete strategische Zielsetzungen, Interdisziplinarität und entsprechende interne Kooperationen.  | 2009   | 2011           | Die Zielsetzungen und Indikatoren   |  |  |
| 1.3 | Die FHNW pflegt und verstärkt ihr Netzwerk zu den lokalen Unternehmen in der gesamten Region Nordwestschweiz.  | 2006   | 2011           | unter nachfolgend Ziff. 3 lassen Rückschlüsse darauf zu, wie insbesondere das erste politische Ziel |  |  |
| 1.4 | Die FHNW fördert Forschungs- und Entwicklungsprojekte, die gemeinsam mit anderen Hochschulinstitutionen durchgeführt werden. Insbesondere wird die Zusammenarbeit im Hochschulraum Nordwestschweiz (FHNW, Universität Basel, Paul Scherrer Institut, Department of Biosystems Science and Engineering ETHZ) verstärkt. Die FHNW fördert auch die Vernetzung mit internationalen Partnerorganisationen. | 2006   | 2011           | der Regierungen erfüllt wird.   |  |  |

### 2. Entwicklungsschwerpunkte der FHNW

| 2     | Hauptkategorie                        | Subkategorie  | Hochschulen                       | Beginn | realisiert | Kommentar  |
|-------|---------------------------------------|---|-----------------------------------|--------|------------|--|
| 2.1.1 |                                       | Weitere Umsetzung des Sollportfolios mit<br>seiner Angebotskonzentration und<br>standortübergreifenden Ausrichtung der<br>einzelnen Fachbereiche.   | alle                              | 2009   |            | abhängig von der Realisierung<br>der Bauprojekte |
| 2.1.2 | Identität und Marke                   | Festigung einer standortübergreifenden Hochschulkultur.   | alle                              | 2009   | 2011       |  |
| 2.1.3 | FHNW                                  | Ausbau und Konsolidierung der<br>Zusammenarbeit mit anderen Hochschulen<br>(national und international) in allen<br>Leistungsbereichen.   | alle                              | 2009   | 2011       |  |
| 2.1.4 |                                       | Weiterentwicklung interdisziplinärer,<br>Projekte und Kooperationen über<br>Fachbereiche hinweg.  | alle                              | 2009   | 2011       |  |
| 2.2.1 |                                       | Life Sciences: Ausbau von Lehre und Forschung mit strategischer Ausrichtung auf die Bedürfnisse und Stärken der (regionalen) Wirtschaft.  | HSL                               | 2009   | 2011       |  |
| 2.2.2 | Weiterentwicklung junger Fachbereiche | Exzellente Positionierung im nationalen und internationalen Umfeld.   |                                   | 2009   | 2011       |  |
| 2.2.3 | Junger i acribereiche                 | Angewandte Psychologie: Ausbau von Lehre und Forschung mit strategischer Ausrichtung auf die Bedürfnisse der Wirtschaft (und die Positionierung im nationalen Umfeld).  | APS                               | 2009   | 2011       |  |
| 2.3   | Ausbildung                            | Akkreditierung der bewilligten Masterstudiengänge.  | in verschiedenen<br>Fachbereichen | 2009   | 2011       |  |
| 2.4   | Weiterbildungs-<br>angebot            | Weiterentwicklung und Konsolidierung des Weiterbildungsangebots, insbesondere der MAS (Master of Advanced Studies), abgestimmt auf das Profil und die Kernkompetenzen der FHNW sowie die Bedürfnisse von Gesellschaft, Kultur, Wirtschaft und Umwelt. | alle                              | 2009   | 2011       |  |

# 2. Entwicklungsschwerpunkte der FHNW (Fortsetzung)

| 2     | Hauptkategorie      | Subkategorie  | Hochschulen             | Beginn | realisiert | Kommentar                   |
|-------|---------------------|---|-------------------------|--------|------------|-----------------------------|
| 2.5.1 |                     | Pflegen des leistungsfähigen<br>Kooperationsnetzes mit Unternehmungen<br>und anderen Einrichtungen insbesondere<br>der Nordwestschweiz.               | alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.5.2 | Forschungsstrategie | Profilierung der FHNW als eine der forschungsstärksten FH der Schweiz.  | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.5.3 |                     | In einzelnen Schwerpunkten Profilierung als forschungsstärkste FH der Schweiz.  | einzelne<br>Hochschulen | 2009   | 2011       | Vgl. dazu Bericht unter 4.2 |
| 2.6.1 |                     | Pflegen des leistungsfähigen<br>Kundennetzes mit Unternehmungen und<br>anderen Einrichtungen insbesondere der<br>Nordwestschweiz.                     | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.6.2 | Dienstleistung      | Fokussieren der Dienstleistungen auf die Kernkompetenzen der FHNW und abgestimmt auf die Bedürfnisse von Gesellschaft, Kultur, Wirtschaft und Umwelt. | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.7.1 |                     | Konsolidierung der Führung und Organisation der FHNW.   | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.7.2 | Occasio etia a      | Überführung der Mitarbeitenden in eine einheitliche Pensionskasse.  | Alle                    | 2010   | 2011       |                             |
| 2.7.3 | Organisation        | Konsolidierung der eingeführten partizipativen Hochschulführungskultur.   | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |
| 2.7.4 |                     | Entwicklung und Umsetzung einer gendersensitiven Personalpolitik auf allen Stufen.  | Alle                    | 2009   | 2011       |                             |

### 3. Leistungsziele der FHNW

| 3     | Ziel   | Indikator   | Standard   |           |           | Kommentar  |
|-------|--|---|--|-----------|-----------|--|
|       |  |   | 2009   | 2010      | 2011      |  |
| 3.1.1 | Die FHNW erbringt<br>Leistungen von hoher<br>Qualität                            | Die FHNW hat ein einheit-<br>liches und anerkanntes<br>Qualitätsmanagementsystem. | Umsetzung  | Etabliert | Etabliert |  |
| 3.2.1 |  | Total BA/MA-Studierende [Anzahl] (Werte gerundet)                                 | 7900   | 8300      | 8400      |  |
| 3.2.2 | Die Ausbildung entspricht<br>der Nachfrage von<br>Gesellschaft und Wirtschaft    | Chancen der Studierenden<br>der FHNW auf dem<br>Arbeitsmarkt.                     | Formulierung<br>von FHNW<br>spezifischen<br>Kriterien<br>(spezifische<br>BfS-Statistik)  |           |           | Gemäss spezifisch auf die Bedürfnisse der FHNW aufgearbeiteter BfS-Statistik (Anteil der FH-Absolventinnen und Absolventen, die ein Jahr nach Abschluss des Studiums eine adäquate Beschäftigung oder selbständige Erwerbstätigkeit aufgenommen haben) |
| 3.3   | Die Ausbildungsangebote<br>entsprechen den<br>Erwartungen der<br>Studierenden    | Zufriedenheit der<br>Studierenden mittels<br>regelmässiger Befragungen.           | Mindestens 2/3 der Studierenden<br>bewerten die Ausbildung gut bis sehr<br>gut.  |           |           | Ab Studienjahr 08/09 ist das Qualitätsmanagement in der Ausbildung operativ. Vgl. auch 3.1.1.  |
| 3.4   | Die Ausbildung ist effizient und wirtschaftlich                                  | CH – Standardkosten in allen Bereichen.   | FHNW-Wert ist kleiner bzw. maximal gleich CH-Standardkosten  |           |           | Es gelten die Standardkosten gem. Masterplan FH 2008 - 2011  |
| 3.5   | Die Weiterbildung ist effizient und wirtschaftlich                               | Kostendeckungsgrad [%]  | 85   | 85        | 85        | Kostendeckungsgrad bezogen auf Vollkosten  |
| 3.6   | Die Weiterbildungsangebote<br>entsprechen den<br>Erwartungen der<br>Studierenden | Kundenzufriedenheit mittels<br>regelmässiger Befragung                            | Mindestens 2/3 der Teilnehmenden<br>bewerten die Weiterbildung im Hinblick<br>auf den Transfer in die Praxis gut bis<br>sehr gut |           |           |  |

### 3. Leistungsziele der FHNW (Fortsetzung)

| 3    | Ziel  | Indikator   | Sta  | ndard         |           | Kommentar  |
|------|---|---|--|---------------|-----------|--|
|      |   |   | 2009 2010 2011   |               | 2011      |  |
| 3.7  | Das Dienstleistungsangebot<br>entspricht der Nachfrage von<br>Gesellschaft, Kultur und<br>Wirtschaft          | Kundenzufriedenheit mittels<br>regelmässiger Befragung                  | Mindestens 80 % der A<br>Durchführung und Erge<br>bis sehr gut |               |           | Vgl. 3.1.1.  |
| 3.8  | Das Dienstleistungsangebot ist effizient und wirtschaftlich   | Kostendeckungsgrad [%]  | 100 100 100 K  |               | 100       | Kostendeckungsgrad bezogen auf Vollkosten  |
| 3.9  | Die Forschungsleistung<br>entspricht der Nachfrage von<br>Gesellschaft, Kultur und<br>Wirtschaft              | Kundenzufriedenheit mittels<br>regelmässiger Befragung                  | Mindestens 80% der F<br>beurteilen die Forschu<br>gut          |               |           | Vgl. 3.1.1.  |
| 3.10 | Die Forschung ist anwendungsorientiert und erwirtschaftet Drittmittel   | Kostendeckungsgrad [%]  | 38   | 38 38 38      |           | Kostendeckungsgrad bezogen auf Vollkosten  |
| 3.11 | Ausbau der<br>Forschungsleistung  | Anteil der Forschungs-<br>leistungen am Gesamt-<br>aufwand der FHNW [%] | 16 16 17   |               | 17        | Gemäss Masterplan FH 2009 - 2011<br>Ziel: 20% über alle Bereiche, abhängig von den<br>finanziellen Möglichkeiten |
| 3.12 | Sicherstellung einer<br>wirtschaftlich und<br>konzeptionell optimalen<br>Unterbringung der FHNW-<br>Einheiten | Systematische<br>Raumbewirtschaftung an<br>den grossen Standorten       | Raumbewirtschaftung systematisch                               | erfolgt dynar | nisch und |  |

### 4. Portfolio: Zuordnung der Hochschulen auf die Vertragskantone

| Hochschule                    | Aargau               | Basel-Landschaft     | Basel-Stadt          | Solothurn            | Kommentar  |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|
| Angovendto Dovobologio        |                      |                      |                      | Cohwarnunkt          |  |
| Angewandte Psychologie        |                      |                      |                      | Schwerpunkt          |  |
| Bau, Architektur und Geomatik |                      | Schwerpunkt          |                      |                      |  |
| Life Sciences                 |                      | Schwerpunkt          | В                    |                      | Befristeter, dezentraler<br>Standort bis zur<br>Fertigstellung der neuen<br>Infrastrukturen in Muttenz   |
| Gestaltung & Kunst            | В                    |                      | Schwerpunkt          |                      | Transfer des Angebotes von AG nach BS/BL; Lokalisierung des Schwerpunkts im Campus Dreispitz. Die bauliche und finanzielle Zuständigkeit liegt bei BS. |
| Musik                         |                      |                      | Schwerpunkt          |                      |  |
| Pädagogik                     | Schwerpunkt          | Komplementärstandort | В                    | Komplementärstandort | Zusammenführung des<br>Komplementärstandorts   |
| Soziale Arbeit                |                      | Komplementärstandort | В                    | Schwerpunkt          | Pädagogik BL und des<br>Komplementärstandorts<br>Soziale Arbeit BS im<br>Campus Muttenz  |
| Technik                       | Schwerpunkt          |                      |                      |                      | Trinationaler Studiengang in Muttenz und Optometrie in Olten   |
| Wirtschaft                    | Komplementärstandort |                      | Komplementärstandort | Schwerpunkt          |  |

Abkürzung: B Befristetes, dezentrales Angebot

### 5. Besondere Vorgaben für die Pädagogische Hochschule

| 5   | Vorgaben  | Kommentar  |
|-----|---|--|
| 5.1 | Die Studiengangskonzeptionen sind mit den Ergebnissen und Vorgaben der Harmonisierungsprojekte 'Bildungsraum Nordwestschweiz' und 'HarmoS' abzustimmen. | Die Implementierung der neuen Studiengänge und die Fortentwicklung der Studiengangskonzeptionen bedarf einer laufenden Abstimmung mit den Ergebnissen und Vorgaben der Harmonisierungsprojekte 'Bildungsraum Nordwestschweiz' und 'HarmoS'. Da diese Abstimmung bildungs- und schulpolitisch von hoher Relevanz ist, wird sie als Vorgabe im Leistungsauftrag explizit festgehalten.   |
| 5.2 | Die stufenspezifischen Regelstudiengänge werden um heil- und sonderpädagogische Studienanteile und Forschungsaktivitäten erweitert.                     | In Anbetracht der zukünftigen Zusammenführung von Sonderschulung und Volksschule gemäss HarmoS-Konkordat EDK und EDK-Vereinbarung Sonderpädagogik ist die Integration sonderpädagogischer Lehranteile in die stufenspezifischen Studiengänge der Pädagogischen Hochschule von grosser schulpolitischer Bedeutung. Diese Anforderung wird deshalb als besondere Vorgabe für den Fachbereich Pädagogik im Leistungsauftrag 2009 – 2011 festgehalten. |

# 6. Trägerbeiträge der FHNW für die Jahre 2009 – 2011

| Trägerbeitrag in TCHF je Kanton                 | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | Kommentar   |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---|
| Aargau  | 64'000  | 63'800  | 65'400  | 76'724  | 78'263  | 78'911  |   |
| Basel-Landschaft                                | 44'900  | 44'800  | 48'800  | 51'361  | 52'392  | 52'826  |   |
| Basel-Stadt                                     | 27'300  |         | 30'300  | 33'509  | 34'161  |         | 34 Abs. 6 des Staatsvertrages verzichtet der Kanton Basel-Stadt zur Abfederung der prognostizierten Mehrbelastung der Kantone Aargau und Solothurn in den Jahren 2008 bis 2011 auf einen Teil der berechneten Entlastung in Folge der Integration der Musikhochschulen. |
| Solothurn                                       | 30'600  | 30'600  | 31'000  | 27'806  | 28'384  | 29'227  | inkl. Abfederung Integration MHS -2.4 Mio.  |
| Trägerbeitrag Total pro Jahr                    | 166'800 | 166'500 | 175'500 | 189'400 | 193'200 | 194'800 | Verteilschlüssel auf die Trägerkantone gem. § 26 des Staatsvertrags.  |
| Trägerbeitrag Total<br>Leistungsauftragsperiode |         | 508'800 |         |         | 577'400 |         | Berechnung des Trägerbeitrages auf Basisjahr 2008, d.h. inkl. Musikhochschulen (CHF 17.7 Mio. für 06/07) und ISP (CHF 8.5 Mio. für kostenneutrale Integration). Zusätzliche Mittel an die FHNW CHF 42.4 Mio. Vgl. Bericht unter 5.                                      |

Beilage: Erläuterungen Verteilschlüssel Globalbeitrag