

Funktionendiagramm

A = Antrag E = Entscheid K = Kontrolle/Aufsicht		AVK	Versammlung Delegierten	Vorstand	Schulleitung	Schulverwaltung	Lehrpersonen	Musikschulleitung	Beschwerdeinstanz
1.	Organisation								
1001	Organisationsstatut schaffen (Struktur, Organigramm)		K	E	A				
1002	Planerische, administrative und organisatorische Aufgaben (inkl. Prognosen, Statistiken)			K	E	A			
1003	dito für Musikschule				K	A		E	
1004	Leitung Gesamtkonferenzen Lehrpersonen			K	E			E	
1005	Einrichtung / Aufhebung von Abteilungen	E		A					RR
1006	Klassen bilden, Schüler/innen zuteilen, Klassen resp. Pensen den Unterrichtenden zuteilen	K		K	E		A		DBK
1007	Lektionspläne erstellen	E			A			A	DBK
1008	Ferienplan erstellen	K		E	A				
1009	Schulveranstaltungen (Projekte, Schulfeste, etc.) organisieren			K	E		A	A	
1010	Kommunikation nach aussen sicherstellen			K	E		A	A	
1011	Qualitätsmanagement umsetzen	K		K	E		A	A	

2.	Zielbildung								
2001	Leistungsvereinbarung mit Kanton abschliessen	E	K	E	A				
2002	Leistungsauftrag mit Schulleitung abschliessen	K		E	A				
2003	Leitbild entwickeln	K		E	A				
2004	Leitbild umsetzen	K		K	E				
2005	lokal angepasste pädagogische Massnahmen entwickeln	K		E	A				
2006	lokal angepasste pädagogische Massnahmen umsetzen	K		K	E		A	A	
2007	Schulprogramm entwickeln	K		E	A				
2008	Jahresprogramm umsetzen			K	E				
2009	Rechenschaftsbericht	K	K	E	A			A	

A = Antrag E = Entscheid K = Kontrolle/Aufsicht		AVK	Versammlung Delegierten	Vorstand	Schulleitung	Schulverwaltung	Lehrpersonen	Musikschulleitung	Beschwerdeinstanz
3.	Führung und Förderung								
3.1.	Personelle Führung								
3101	Anforderungsprofil/Pflichtenheft für Schulleitung, Musikschulleitung, Schulverwaltung	K		E					
3102	Anforderungsprofil/Pflichtenheft für Unterrichtende				E				
3103	Bewerbungsverfahren Schulleitung, Musikschulleitung, Schulverwaltung durchführen			E					
3104	Anstellung Schulleitung, Musikschulleitung, Schulverwaltung und Kündigung vornehmen			E					
3105	Bewerbungsverfahren Unterrichtende durchführen			K	E			E	
3106	Anstellung Unterrichtende vornehmen			K	E			A	
3107	Anstellung von Stellvertretungen	E			A			E	
3108	Unterrichtende einführen				E			E	
3109	Kündigungen von Unterrichtenden vornehmen	K		K	E			E	RR
3110	Lohn Schulleitung, Musikschulleitung, Schulverwaltung festsetzen		K	E	A				
3111	Anordnung Administrationsverfahren gegenüber Lehrpersonen	K		K	E			E	DBK
3112	Anordnung von Disziplinar massnahmen gegenüber Erziehungsberechtigten	K		K	E		A	E	DBK
3113	Zielvereinbarung mit Schulleitung			E	A				
3114	Schulleitung beurteilen			E					
3115	Schulleitung betreuen			E					
3116	Weiterbildung/Beratung Schulleitung			E	A			A	
3117	Disziplinar massnahmen gegenüber Schulleitung, Musikschulleitung, Schulverwaltung treffen			E					
3118	Zielvereinbarung mit Musikschulleitung, Schulverwaltung, Unterrichtenden			K	E	A	A	A	
3119	Musikschulleitung, Schulverwaltung, Unterrichtende in ihrer Entwicklung fördern und ermutigen			K	E	A	A	A	
3120	Weiterbildung/Beratung Musikschulleitung, Schulverwaltung, Unterrichtende			K	E	A	A	A	
3121	Unterrichtende im Unterricht besuchen			K	E		A	A	
3122	Unterrichtende in schwierigen Situationen: Vermittlungsdienste anbieten und sie gegen ungerechtfertigte Angriffe schützen			K	E		A	A	
3123	Unterrichtende beurteilen			K	E		A		
3124	Pflichterfüllung der Unterrichtenden überwachen			K	E				
3125	Nebenbeschäftigungen der Unterrichtenden überwachen			K	E				
3126	Arbeitszeugnisse ausstellen				E		A	E	
3127	Bei Verstössen gegen Vorschriften und Beschlüsse durch Unterrichtende einschreiten, die erforderlichen Massnahmen treffen bzw. einleiten				E			E	

A = Antrag E = Entscheid K = Kontrolle/Aufsicht		AVK	Versammlung Delegierten-	Vorstand	Schulleitung	Schulverwaltung	Lehrpersonen	Musikschulleitung	Beschwerdeinstanz
3.2.	Fachliche, pädagogische Leitung								
3201	Schüler/innen bis 4 Halbtage dispensieren				K		E		
3202	Schüler/innen bis 2 Wochen dispensieren				E				Vorstand
3203	Schüler/innen ab 2 Wochen dispensieren	E							DBK
3204	Einhalten Schulpflicht			E	A				
3205	Absenzordnung überwachen			K	E				
3206	Schüler/innen vom Besuch einzelner Fächer dispensieren	E			A				RR
3207	Regelung für Disziplinar massnahmen gegenüber Schüler/innen treffen			K	E		A		
3208	Disziplinar massnahmen gegenüber Schüler/innen: Schulausschluss bis 7 Tage				K		E		DBK
3209	Disziplinar massnahmen gegenüber Schüler/innen: Schulausschluss bis 12 Wochen	K			E		A		DBK
3210	Disziplinar massnahmen gegenüber Erziehungsberechtigten: Verweis			K	E		A		DBK
3211	Disziplinar massnahmen gegenüber Erziehungsberechtigten: Busse bis Fr. 1000.-			K	E		A		DBK
3212	Schulung fremdsprachiger Kinder organisieren	K		K	E		A		
3.3.	Administrative und organisatorische Leitung								
3301	Schulleitungsstellen neu einrichten bzw. aufheben		K	E					
3302	Lehrerstellen neu einrichten bzw. aufheben (interne Organisation)	K		K	E				
3303	Unterrichtende bis 2 Wochen beurlauben				E		A		
3304	Unterrichtende über 2 Wochen beurlauben	E			A				
3305	Stellvertretungen für Schulleitung organisieren und einsetzen			E	A			A	
3306	Neuaufnahme von Kindern in die Schule				E				
3307	Definitive Promotion				K		E		
3308	Provisorische Promotion				K		E		DBK
3309	Repetition				E		A		DBK
3310	Überspringen einer Klasse				E		A		DBK
3311	Zuteilung von Schüler/innen zu Sonderschule			E	A				DBK
3312	Vorzeltige Ausschulung	E			A				DBK
3313	Statistiken/Berichte/Stellungnahmen/Anträge zu Handen Aufsichtsbehörden erstellen			K	E				

A = Antrag E = Entscheid K = Kontrolle/Aufsicht		AVK	Versammlung Delegierten	Vorstand	Schulleitung	Schulverwaltung	Lehrpersonen	Musikschulleitung	Beschwerdeinstanz
3.4.	Schulentwicklung								
3401	Qualitätsmanagementkonzept entwickeln	K		E	A				
3402	Schulentwicklung und schulinterne Weiterbildung/ Beratung	K		K	E		A	A	
3403	Innovationen anregen, fördern			K	E		A	A	
3404	Schulinterne Regelungen erarbeiten und umsetzen			K	E		A	A	
3405	Div. Konzepte für den Schulbetrieb erstellen (z.B. Personalentwicklung, Kommunikation, Mitwirkung der Erziehungsberechtigten, u.a.)			K	E		A		
3406	Teambildung in den Schulen			K	E				
3407	Arbeits- und Sozialklima pflegen			K	E				
3408	Arbeitsbedingungen beobachten bzw. verbessern			K	E				

4.	Information								
4.1.	Interne Kommunikation								
4101	Führungsgrundsätze festlegen			K	E		A		
4102	Regeln der Schul- und Unterrichtsorganisation und des Schullebens (Hausordnung) festlegen			K	E		A		
4103	Regeln der Schul- und Unterrichtsorganisation und des Schullebens (Hausordnung) überwachen				K		E		
4104	Konferenzen einberufen und leiten, Meinungsbildungs- und Entscheidungsprozesse moderieren			K	E		A		
4105	Arbeitsweise im Kollegium festlegen (z. B. Sitzungsrhythmus, Protokollführung)			K	E		A		
4106	Zusammenarbeit fördern; für gesundheitserhaltende Arbeitsplatzbedingungen sorgen; bei Konflikten vermitteln			K	E		A		
4107	Intervention im andauernden Konfliktfall	K		K	E		A		
4108	Bei Konflikten im Kollegium und zwischen der Schule (bzw. Unterrichtenden) und anderen Partnern vermitteln	K		K	E		A		
4109	Verfahren für Konfliktbewältigung festlegen	K		K	E		A		
4110	Kommunikation im Innern und zur Umgebung der Schule gestalten			K	E		A		
4111	Behördenarbeit unterstützen (an Sitzungen teilnehmen, benötigte Informationen bereitstellen, etc.)			K	E				
4112	Verbindung zwischen den Unterrichtenden bzw. Schulen und den Behörden wahrnehmen (Anregungen, Rückmeldungen, Anträge, Weisungen weiterleiten, erläutern, umsetzen)			K	E				
4113	Zentrale, mehrere Schulen bzw. Abteilungen betreffende Planungs-, Administrations- und			K	E				

	Organisationsaufgaben koordinieren, z. B. Austausch unter Schuleinheiten								
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

A = Antrag E = Entscheid K = Kontrolle/Aufsicht		AVK	Versammlung Delegierten-	Vorstand	Schulleitung	Schulverwaltung	Lehrpersonen	Musikschulleitung	Beschwerdeinstanz
4114	Kontakt mit externen Schuldiensten (Schulpsych. Dienst, Sozialarbeit, Berufsberatung etc.)				E		E		
4115	Zusammenarbeit mit andern Behörden			K	E				
4116	Öffentlichkeitsarbeit gegenüber Medien, Verbänden usw. organisieren und durchführen			K	E				
4117	Öffentlichkeitsarbeit im Sonder-/Krisenfall organisieren und durchführen	K		K	E				
4.2.	Externe Kommunikation								
4201	Konzept Zusammenarbeit Schule und Erziehungsberechtigten	K		K	E				
4202	Schüler/innen und deren Erziehungsberechtigten als zweite Instanz Problemlösehilfen anbieten, wenn das Problem nicht direkt mit der Lehrperson gelöst werden kann			K	E				
4203	Allgemeine Informationen an die Erziehungsberechtigten über Schule			K	E				
4204	Informationen an die Erziehungsberechtigten über Klassen und Kinder				K		E		
4205	Beratung/Unterstützung von Erziehungsberechtigten				K		E		
4206	Zusammenarbeit im Rahmen der Standortattraktivität der Region			E	A				

5.	Kontrolle								
5001	Budget erstellen			E	A	A		A	
5002	Finanzkoordination mit politischer Gemeinde realisieren		K	K	E	A			
5003	Regelung über Ausgabenkompetenzen treffen		E	A	A				
5004	Über Ausgaben im Budgetrahmen entscheiden			K	E	A			
5005	Jahresrechnung		E	A	A	A			
5006	Subventionsgesuche	E		A					
5007	Unterricht auswerten/evaluieren (einzelne Unterrichtende)				K		E		
5008	Interne Selbstevaluation der Schul- und Unterrichtsqualität	K		K	E				
5009	Externe Schulevaluation	E							
5010	Qualität und Nutzen der Vernetzung evaluieren	K		K	E				
5011	Innovation evaluieren	K		K	E				
5012	Qualitätsmanagement evaluieren	K		K	E				

