

**Jahresbericht 2021**



# Editorial

## Geschätzte Damen und Herren

Vor einem Jahr an dieser Stelle hatten wir die Hoffnung formuliert, bald wieder zu einer Normalität zurückkehren zu können, bei welcher Präsenz an der FHNW und persönlicher Austausch selbstverständlich sind. Auch wenn dies zeitweise möglich war, so ist doch auch der Rückblick auf das Jahr 2021 stark geprägt von den einschränkenden Bedingungen der Pandemie.

Besonders für unsere Studierenden blieben die Herausforderungen gross. Mit entsprechenden Schutzmassnahmen konnten wir seit Frühjahr 2021 praktisch durchgehend Präsenzunterricht ermöglichen. Angesichts der unsicheren Lage fanden grosse Teile der Lehre jedoch auch weiterhin online statt. In dieser Situation den unterschiedlichen Interessen, Wünschen und Bedenken Rechnung zu tragen, war für alle eine enorme Herausforderung.

Profitieren konnten wir dabei von den Erfahrungen und etablierten Strukturen des ersten Pandemie-Jahres. Als eine der führenden Schweizer Hochschulen im Bereich der digitalen Transformation war es uns ein besonderes Anliegen, allen Studierenden ihre Ausbildung zu ermöglichen und trotz der weitreichenden Einschränkungen niemanden auszuschliessen.

Unser Dank gilt an dieser Stelle auch Prof. Dr. Daniel Halter dafür, dass er in dieser anspruchsvollen Zeit während des Sabbaticals des Direktionspräsidenten interimistisch die FHNW leitete. Er hat die Stellvertretungsaufgabe von September 2021 bis Februar 2022 mit grosser Einsatzbereitschaft und Umsicht übernommen.

Jetzt, da wir allmählich wieder zu einer Normalität zurückkehren, richten wir den Blick nach vorne und auf das, was wir aus den Erfahrungen der letzten Jahre für die Zukunft mitnehmen möchten. Neu erworbene Kompetenzen, optimierte Prozesse und veränderte Sichtweisen ermöglichen es uns, die digitale Transformation in allen Leistungsbereichen noch stärker voranzutreiben – stets mit dem Ziel, unseren Studierenden und Mitarbeitenden bestmögliche Lern-, Lehr- und Arbeitsbedingungen zu bieten.

Wir freuen uns, die FHNW gemeinsam mit Ihnen und im Dialog mit unseren Partnerinnen und Partnern als innovationsstarke und praxisnahe Hochschule weiterzuentwickeln.



Prof. Dr. Ursula Renold  
Präsidentin des Fachhochschulrates FHNW



Prof. Dr. Crispino Bergamaschi  
Direktionspräsident FHNW

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'U. Renold'.

Prof. Dr. Ursula Renold

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Crispino Bergamaschi'.

Prof. Dr. Crispino Bergamaschi

# Highlights 2021

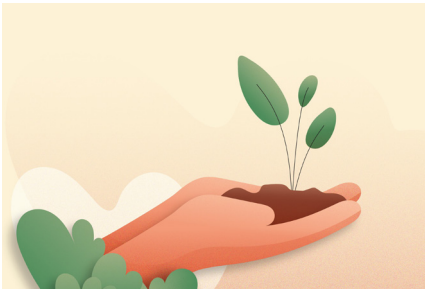


## Neue Direktorin der Hochschule für Wirtschaft FHNW

Seit dem 1. September 2021 ist Dr. Regula Altmann-Jöhl neue Direktorin der Hochschule für Wirtschaft FHNW. Altmann-Jöhl studierte Biotechnologie an der ETH Zürich und promovierte 1996 an der Universität Basel. Danach war sie elf Jahre an der ETH Zürich sowie von 2009 bis 2011 an der FH Ostschweiz tätig. Von 2012 bis 2018 war sie Prorektorin Lehre der Kalaidos Fachhochschule Wirtschaft, von 2018 bis 2021 Direktorin der Kalaidos Law School.

## Aktionsplan Nachhaltige Entwicklung (2021-2024)

Die FHNW übernimmt als öffentliche Bildungs- und Forschungsinstitution gesellschaftliche Verantwortung im Bereich Nachhaltigkeit. Mit dem Aktionsplan Nachhaltige Entwicklung hat sie 2021 einen Rahmen für Ziele und Massnahmen geschaffen und leistet damit einen Beitrag zur Umsetzung der UN-Agenda 2030. Die Aktivitäten der FHNW im Bereich Nachhaltige Entwicklung werden in einem jährlichen Bericht veröffentlicht. Eine interdisziplinäre Fachgruppe evaluiert die geleisteten Massnahmen, die Ergebnisse fliessen in die Weiterentwicklung des Nachhaltigkeitskonzepts ein.



## Ausgezeichnete nachhaltige Innovation: Swiss Sustainability Challenge

Drei innovative Start-ups durften sich im Oktober 2021 über einen Preis an der Swiss Sustainability Challenge (SSC) freuen. Die SSC bietet den Teilnehmenden individuelle Coachings, Seminare und Workshops. Das Preisgeld für die Simon & Josef GmbH (1. Platz), Antefil Composite Tech (2. Platz) und Kly (3. Platz) betrug insgesamt CHF 20'000. Der schweizerweite Wettbewerb der FHNW und der Schweizerischen Lebensversicherungs-Gesellschaft Pax fördert seit 2017 Unternehmen, Einzelpersonen und Projekte, die sich für soziale und ökologische Nachhaltigkeit einsetzen.

# Zahlen 2021

Zahlen & Grafiken im Detail:

[www.fhnw.ch/jahresbericht](http://www.fhnw.ch/jahresbericht)

# 13404

## Studierende



81 % Bachelor  
19 % Master

52 % Frauen  
48 % Männer



# 3199

## Mitarbeitende

# 2295

## Stellen



528 Professorinnen  
und Professoren

52 % Männer  
48 % Frauen

## Herkunft der Studierenden

AG



26 %

BL



18 %

BS



12 %

SO



10 %

Übrige CH



25 %

Ausland

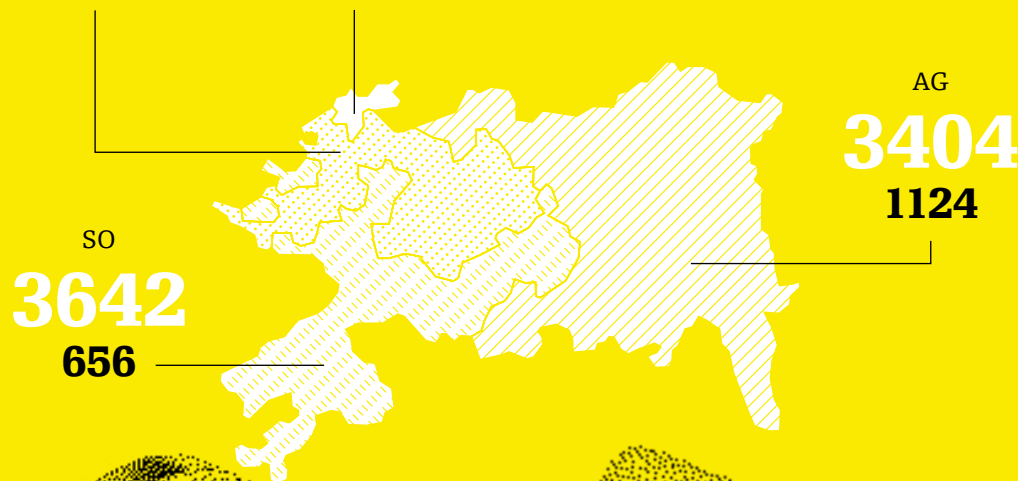


9 %

BL  
**4012**  
761

BS  
**2346**  
658

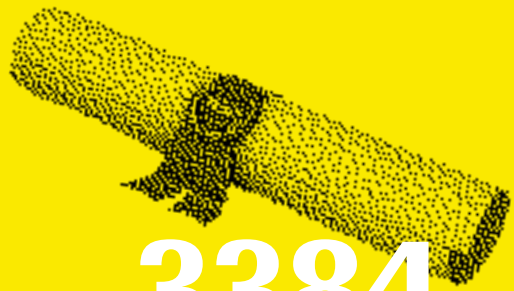
**Studierende &  
Mitarbeitende an  
den Standorten**



**1368**

**Forschungsprojekte  
mit Praxispartnern**

**66.5 Mio. CHF**  
Drittmittel



**3384**

**ausgestellte  
Weiterbildungs-  
diplome**

**365**

Dienstleistungs-  
projekte

**8 Mio. CHF**  
Drittmittel

**Mio. CHF Aufwand** **484**

63% Ausbildung  
10% Weiterbildung  
25% Anwendungsorientierte  
Forschung & Entwicklung  
2% Dienstleistungen

**Mio. CHF Ertrag** **493**

52% Drittmittel  
48% Globalbeitrag  
der Trägerkantone

# Bilanz 2021

## Aktiven

| in Schweizer Franken              | 31.12.2021  | 31.12.2020  |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Flüssige Mittel und Finanzanlagen | 41 707 185  | 16 533 659  |
| Forderungen und Vorräte           | 19 697 962  | 22 646 507  |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen      | 11 022 716  | 12 122 789  |
| Durchlaufkonten                   | 18 872      | 90          |
| Beteiligungen                     | 330 001     | 330 001     |
| Sachanlagen                       | 69 705 757  | 79 232 553  |
|                                   |             |             |
| Total Aktiven                     | 142 482 493 | 130 865 599 |

## Passiven

| in Schweizer Franken          | 31.12.2021  | 31.12.2020  |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Laufende Verpflichtungen      | 15 867 953  | 13 431 391  |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 67 667 588  | 64 884 204  |
| Durchlaufkonten               | 2 480 913   | 3 011 499   |
| Fonds                         | 1 932 877   | 2 064 345   |
| Rückstellungen                | 23 705 905  | 25 241 653  |
| Eigenkapital                  | 30 827 257  | 22 232 507  |
|                               |             |             |
| Total Passiven                | 142 482 493 | 130 865 599 |

# Erfolgsrechnung 2021

## Aufwand

| in Schweizer Franken                              | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Personalaufwand</b>                            | <b>370 889 928</b> | <b>364 576 301</b> |
| <b>Sachaufwand</b>                                | <b>97 459 055</b>  | <b>98 635 874</b>  |
| <b>Projekt- und Ausbildungsbeiträge an Dritte</b> | <b>6 474 646</b>   | <b>8 138 443</b>   |
| <b>Zinsen und Abschreibungen</b>                  | <b>16 620 271</b>  | <b>16 311 964</b>  |
| <b>Beiträge an Organisationen</b>                 | <b>1 344 239</b>   | <b>1 745 987</b>   |
|                                                   |                    |                    |
| <b>Total Aufwand</b>                              | <b>492 788 138</b> | <b>489 408 568</b> |

## Ertrag

| in Schweizer Franken                  | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Vermögens- und Lizenzerträge</b>   | <b>1 048 404</b>   | <b>1 042 082</b>   |
| <b>Erträge von Dritten</b>            | <b>85 736 813</b>  | <b>77 677 073</b>  |
| Bundesbeiträge                        | 118 593 877        | 115 337 614        |
| Trägerkantone                         | 251 417 393        | 241 924 392        |
| Gelder aus FHV                        | 44 586 401         | 42 608 832         |
| Übrige öffentliche Gelder             | –                  | 5 083              |
| <b>Total Erträge Bund und Kantone</b> | <b>414 597 671</b> | <b>399 875 921</b> |
| <b>Total Ertrag</b>                   | <b>501 382 888</b> | <b>478 595 076</b> |
|                                       |                    |                    |
| <b>Jahresergebnis</b>                 | <b>8 594 749</b>   | <b>–10 813 492</b> |

# Aus den Hochschulen

## Digitale Zusammenarbeit und Produkte der Zukunft: Die Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW

Die Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW steht für zukunftsfähige Arbeitsgestaltung, innovative Produkte und optimale Technologie-nutzung. Forschungsthemen wie Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Diversity standen 2021 im Fokus. Für zusätzliche Impulse sorgten strategische Partnerschaften und neue Aus- und Weiterbildungsangebote. **2021 waren 612 Studierende an der Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW immatrikuliert, 172 schlossen ihr Studium erfolgreich ab.**

[Mehr Informationen: fhnw.ch/aps](https://fhnw.ch/aps)

## Nachhaltig, innovativ, digital: Die Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW

Die Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW lehrt und forscht zur bebauten Umwelt und nimmt reale wie auch virtuelle Räume in den Fokus. Mit innovativen Ansätzen und Methoden setzt sich die Hochschule für eine ressourcenschonende Baukultur ein. **2021 waren 455 Studierende an der Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW immatrikuliert, 129 schlossen ihr Studium erfolgreich ab.**

[Mehr Informationen: fhnw.ch/habg](https://fhnw.ch/habg)



## Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW: Wandel aktiv gestalten!

Die Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW kommt ihrer gesellschaftlichen Verantwortung für eine Gegenwart im Wandel nach, indem sie sich mit den Themen Digitalität, Diversität und

Nachhaltigkeit in die Zukunft bewegt. Schwerpunkte ihrer Lehre, Forschung und Weiterbildung fokussieren auf Verhältnisse von Kunst und Design zu Gender, Natur, Technologie und Wissenschaft sowie auf Diskurse aktueller gesellschaftlicher Transformationen. Aus einer künstlerisch-gestalterischen Perspektive reflektiert sie die komplexen Herausforderungen unserer Zeit und reagiert darauf mit innovativen Beiträgen – in Basel, der Schweiz und im internationalen Kontext.

**2021 waren 774 Studierende an der HGK FHNW immatrikuliert, 244 erlangten einen Abschluss.**

[Mehr Informationen: fhnw.ch/hgk](https://fhnw.ch/hgk)



## Am Schnittpunkt von Natur, Technik, Medizin und Umwelt: Die Hochschule für Life Sciences FHNW

Als Teil des grössten Life Sciences-Standorts Europas setzt sich die Hochschule für Life Sciences FHNW für neue präventive und therapeutische Produkte und Dienstleistungen, die Digitalisierung in den Life Sciences, eine verbesserte Lebensqualität und einen nachhaltigen Umgang mit der Umwelt ein. **2021 waren an der Hochschule für Life Sciences FHNW 788 Studierende immatrikuliert, 175 schlossen ihr Studium ab.**

[Mehr Informationen: fhnw.ch/hls](https://fhnw.ch/hls)



## **Hier und jetzt für die Zukunft – Campus 2040 und mehr: Die Hochschule für Musik FHNW/ Musik-Akademie Basel**

Musikpraxis ist online kaum möglich. Dennoch konnte im zweiten Pandemie-Jahr viel Neues angestoßen werden: Mit einem Architekturwettbewerb startete die Musik-Akademie Basel eine notwendige Entwicklung der z.T. veralteten Infrastruktur am historischen Standort. Die Forschungsförderung durch eine Mäzenin ermöglichte neue Impulse. (Internationale Preise gingen an Dozierende und Studierende und trotz Corona gab es gut besetzte Konzerte. **Im Jahr 2021 waren 726 Studierende an der Hochschule für Musik FHNW immatrikuliert, 268 schlossen ihr Studium erfolgreich ab.**

Mehr Informationen: [fhnw.ch/hsm](https://fhnw.ch/hsm)

## **Für den Bildungsraum Nordwestschweiz: Die Pädagogische Hochschule FHNW**

Die Pädagogische Hochschule FHNW steht als Hochschule für die Bildung von Lehrpersonen und pädagogischen Fachpersonen am Puls von Praxis und Forschung. Ihr Angebot deckt Vorschul- bis Gymnasialstufe, Spezialfunktionen im Berufsfeld Schule sowie Erwachsenen- und Weiterbildung ab. **2021 waren 3618 Studierende an der PH FHNW immatrikuliert, 720 schlossen ihr Studium ab.**

Mehr Informationen: [fhnw.ch/ph](https://fhnw.ch/ph)



## **Innovativ, praxisorientiert und vernetzt: Die Hochschule für Soziale Arbeit FHNW**

Die Hochschule für Soziale Arbeit FHNW entwickelt in Zusammenarbeit mit vielfältigen Praxisorganisationen und Nutzenden innovative Lösungsansätze für soziale Probleme und gesellschaftliche Herausforderungen. Studierende, Weiterbildungsteilnehmende

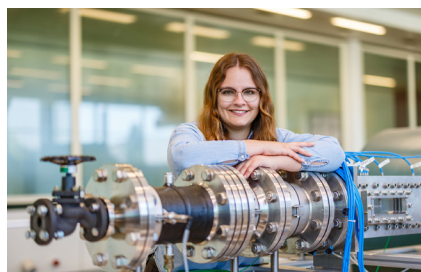
und Praxisorganisationen profitieren von neuesten Erkenntnissen aus den anwendungsorientierten Forschungs- und Dienstleistungsprojekten im Schwerpunkt «Soziale Innovation». Damit trägt die Hochschule zur Weiterentwicklung der Sozialen Arbeit bei. **2021 waren 1499 Studierende an der HSA FHNW immatrikuliert, 310 schlossen ihr Studium erfolgreich ab.**

Mehr Informationen: [fhnw.ch/hsa](https://fhnw.ch/hsa)

## **Bildungs- und Forschungspartner für Industrie und Wirtschaft: Die Hochschule für Technik FHNW**

Die Hochschule für Technik FHNW bietet praxisnahe Aus- und Weiterbildung in den Bereichen Informatik, Ingenieurwesen und Optometrie und unterstützt zahlreiche Unternehmen und Institutionen mit konkreten Projektarbeiten in ihren Innovationsvorhaben. **2021 waren 1838 Studierende an der Hochschule für Technik FHNW immatrikuliert, 421 Personen schlossen ihr Studium erfolgreich ab.**

Mehr Informationen: [fhnw.ch/ht](https://fhnw.ch/ht)



## **Neu unter den weltweit besten 5% aller Wirtschaftshochschulen: Die Hochschule für Wirtschaft FHNW**

Die internationale AACSB-Akkreditierung erreicht, neue Direktorin Prof. Dr. Regula Altmann-Jöhl erfolgreich gestartet, neue Modelle und Angebote für Studiengänge und Weiterbildungen entwickelt und Forschungs- und Dienstleistungsprojekte mit überregionalem und internationalem Fokus erfolgreich abgeschlossen: die Hochschule für Wirtschaft FHNW hat 2021 trotz Corona viele Projekte erfolgreich umgesetzt. **3094 Studierende waren 2021 immatrikuliert, 703 schlossen ihr Studium ab.**

Mehr Informationen: [fhnw.ch/hsw](https://fhnw.ch/hsw)



Die Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW setzt sich aus folgenden Hochschulen zusammen:

- Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW
- Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW
- Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW
- Hochschule für Life Sciences FHNW
- Hochschule für Musik FHNW
- Pädagogische Hochschule FHNW
- Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
- Hochschule für Technik FHNW
- Hochschule für Wirtschaft FHNW

## Impressum

### Herausgeberin

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW  
Bahnhofstrasse 6, CH-5210 Windisch  
T +41 56 202 77 00, [www.fhnw.ch](http://www.fhnw.ch)

**Projektleitung** Johanna Cantz

**Konzept und Gestaltung** Modulator AG

**Fotos** Titel: Nicolas Zonvi; Editorial: Maria Schmid; Aus den Hochschulen: [istock.com/D76MasahiroIKED](https://www.istock.com/D76MasahiroIKED), Hans-Peter Huser, Oliver Hochstrasser, Nicolas Zonvi; Highlights: FHNW, Ana Laura Rivarola, [istock.com](https://www.istock.com)

**Druck** Kromer Print AG

**Auflage** 5500 Exemplare

Abdruck unter Quellenangabe erlaubt  
März 2022